



برنامه راهبردی و عملیاتی

دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی



معاونت درمان و توانبخشی

۱۴۰۱-۱۴۰۵

برنامه راهبردی معاونت درمان و توانبخشی دانشگاه

مقدمه:

معاونت درمان و توانبخشی دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی در قالب دو مدیریت و سه اداره در راستای اهداف کلان نظام سلامت با دو بیمارستان، یک درمانگاه و یک مرکز جامع توانبخشی فعالیت می‌کند. این معاونت مسئولیت هدایت و رهبری، برنامه‌ریزی و نظارت بر ارتقاء کیفی و کمی امور درمانی و توانبخشی را در سطح بیمارستان‌ها و مراکز تحت پوشش خود به‌منظور پیشبرد برنامه‌های حوزه درمان و توانبخشی از طریق هماهنگی و جلب مشارکت درون‌بخشی و برون‌بخشی به‌عهده دارد. علاوه بر مراکز تحت پوشش، این معاونت توانسته است مجوز ساخت و بهره‌برداری بیمارستان ۹۶ تختخوابی اخوان را از وزارت متبوع اخذ نماید. همچنین مرکز جامع توانبخشی یافت آباد در حال احداث می‌باشد.

دکتر فریدون لایقی

معاون درمان و توانبخشی دانشگاه

همکاران کمیته تدوین برنامه راهبردی معاونت درمان و توانبخشی

دکتر فریدون لایقی (معاون درمان و توانبخشی)

دکتر بیژن خراسانی (معاون سابق درمان و توانبخشی)

دکتر مهرداد نقی‌خانی (دبیر کمیته اصلاح فرایندها)

دکتر محبوبه حسینی (کارشناس درمان و عضو دبیرخانه شورای برنامه‌ریزی راهبردی)

دکتر سینا کشاورز (عضو دبیرخانه شورای برنامه‌ریزی راهبردی)

محمود بازاری‌نوی (رئیس اداره اقتصاد درمان، استاندارد و فناوری سلامت)

دکتر رضا سراج (مدیر امور بیمارستانی و تعالی خدمات بالینی)

دکتر فرهاد آزادی (سرپرست مدیریت توانبخشی)

دکتر امین اجلی (سرپرست اداره پرستاری دانشگاه)

سید مهدی محسن‌زاده (رئیس اداره تدوین و پایش استانداردهای توانبخشی)

محمد عزیزی (مسئول واحد نظارت بر درمان و توانبخشی)

دکتر حسن محمدی (مدیر بیمارستان رفیده)

دکتر جعفر باباپور (مدیر سابق مرکز آموزشی درمانی روانپزشکی رازی)

دکتر محمدحسن فرهادی (مدیر مرکز توانبخشی نظام مافی)

روح‌اله میرشقیعی (مدیر سابق مرکز توانبخشی اسماء)

نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای معاونت درمان و توانبخشی

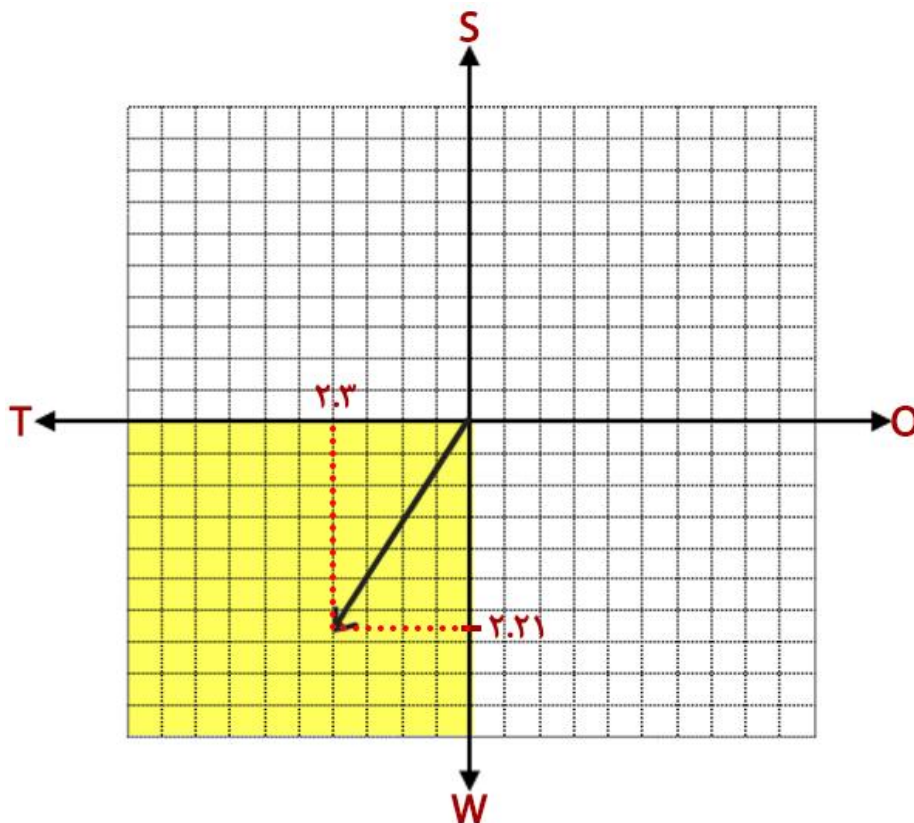
حوزه	ردیف	عنوان	وزن	وضع موجود	حاصل ضرب
قوت‌ها	۱	اعتقاد مسئولان به برنامه‌ریزی استراتژیک، اصلاح فرایندها و تغییر و نوآوری	۸	۴	۳۲
	۲	وجود منابع انسانی متخصص، مجرب و کارآمد در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی	۶	۳	۱۸
	۳	وجود مراکز توانبخشی و سلامت اجتماعی منحصر به فرد در کشور	۶	۳	۱۸
	۴	تدوین استاندارد خدمات، راهنماهای بالینی و پروتکل‌های خدمات توانبخشی	۶	۳	۱۸
	۵	مشارکت در طرح‌های پژوهشی حوزه سلامت (HSR)	۵	۳	۱۵
	۶	کار تیمی منسجم در مراکز درمانی وابسته	۵	۳	۱۵
	۷	ارائه خدمات توانبخشی از راه دور	۶	۳	۱۶
	۸	ایجاد ترکیب منحصر به فرد مستقل از متخصصین توانبخشی و پزشکان کادر درمان در درمان بیماران مغفول	۵	۳	۱۵
	۹	ارائه و توسعه خدمات توانبخشی نوین	۵	۳	۱۵
ضعف‌ها	۱	عدم وجود منطقه تحت پوشش جغرافیایی	۶	۱	۶
	۲	نبود چارت سازمانی متناسب با ساختار و شرح وظایف معاونت درمان	۴	۱	۴
	۳	فرسودگی برخی اماکن، تجهیزات و امکانات درمانی و توانبخشی	۵	۱	۵
	۴	نبود ساختار و خدمات توانبخشی در سطح اول و دوم ارائه خدمات نظام سلامت	۷	۱	۷
	۵	عدم وجود برنامه منسجم برای توانبخشی روان در بستر جامعه	۸	۲	۱۶
	۶	عدم مالکیت دانشگاه بر برخی مراکز درمانی	۴	۲	۸
	۷	کمبود نیروی انسانی متخصص جهت ارائه خدمات	۶	۱	۶
	۸	عدم وجود سازوکار مناسب نظارتی بر عملکرد و حضور اعضاء هیأت علمی	۸	۲	۱۶
			۱۰		۲,۳

حوزه	ردیف	عنوان	وزن	وضع موجود	حاصل ضرب
فرصت‌ها	۱	وجود زیرساخت‌های مناسب برای توسعه و ارائه خدمات با کیفیت و به‌روز توانبخشی و سلامت اجتماعی	۶	۳	۱۸
	۲	فرصت استفاده بهینه از ظرفیت سازمان‌های مردم‌نهاد و خیرین با توجه به شرایط خاص گیرندگان خدمت	۸	۳	۲۴
	۳	توسعه و ایجاد همکاری با سازمان‌ها و نهادهای برون سازمانی در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی	۷	۳	۲۱
	۴	فرصت معرفی و ارائه خدمات توانبخشی به ذی‌نفعان جامعه	۸	۳	۱۸
	۵	الزام بیمه سلامت به تحت پوشش قراردادن خدمات توانبخشی معلولین	۱۱	۴	۴۴
	۶	وجود بستر مناسب برای انجام فعالیت‌های پژوهشی در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی	۶	۳	۱۸

۱۸	۳	۶	حضور دانشجویان تحصیلات تکمیلی و امکان بهره‌برداری در راستای اهداف توانبخشی و سلامت اجتماعی	۷	
۸	۱	۸	عدم وجود نظام ارزیابی عملکرد متناسب با حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی	۱	تهدیدها
۱۰	۱	۱۰	واقعی نبودن تعرفه خدمات توانبخشی	۲	
۱۱	۱	۱۱	عدم پوشش بیمه‌ای اکثر خدمات توانبخشی	۳	
۱۲	۲	۶	کمبود عرصه‌های بالینی و توانبخشی جهت توسعه مهارت‌های بالینی	۴	
۷	۱	۷	عدم توجه و اولویت‌گذاری متناسب با نیاز حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی در بسته تحول سلامت	۵	
۱۲	۲	۶	کمبود نیروهای تخصصی توانبخشی مورد نیاز در برخی حوزه‌ها	۶	
۲,۲۱		۱۰۰			

منطقه استراتژیک معاونت درمان و توانبخشی

ST استراتژی‌های تنوع (رقابتی)	SO استراتژی‌های تهاجمی
WT استراتژی‌های تدافعی	WO استراتژی‌های تغییر جهت (محافظه‌کارانه)



مأموریت:

معاونت درمان و توانبخشی دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی همگام با سند توسعه کشور در حوزه‌های علوم توانبخشی، سلامت اجتماعی، روان و مدیریت خطر حوادث و سلامت در بلایا با بهره‌گیری از نیروهای متخصص و توانمند، پیگیری اهداف کلان زیر را بر عهده دارد:

۱. تأمین، حفظ و ارتقاء سطح سلامت ملت شریف ایران به‌ویژه محرومین و نیازمندان در حوزه‌های تخصصی دانشگاه
۲. همکاری با مراجع قانون‌گذاری و تبیین سیاست‌های مرتبط با علوم توانبخشی، سلامت اجتماعی و روان
۳. توسعه خدمات توانبخشی و سلامت اجتماعی عدالت‌محور برای آحاد مردم در تمامی گروه‌های سنی

اهداف راهبردی معاونت درمان و توانبخشی

۱. توسعه و ارائه خدمات توانبخشی و درمانی مبتنی بر شواهد با رویکرد جامعه‌نگر برای جامعه هدف
۲. مشارکت در سیاست‌گذاری نظام سلامت در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی
۳. مشارکت با وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی به‌منظور ادغام خدمات توانبخشی در سطوح سه‌گانه نظام سلامت

هدف کلان (G): تأمین، حفظ و ارتقاء سطح سلامت ملت شریف ایران به‌ویژه محرومین و نیازمندان در حوزه‌های تخصصی دانشگاه		
هدف راهبردی (S): توسعه و ارائه خدمات توانبخشی و درمانی مبتنی بر شواهد با رویکرد جامعه‌نگر برای جامعه هدف		
ردیف	کد	اهداف کمی
۱	GT\S\O\1	اصلاح و به‌روزرسانی چارت سازمانی در راستای اهداف دانشگاه از طریق تشکیل کارگروه
۲	GT\S\O\2	بهبودی و توسعه معاونت درمان
۳	GT\S\O\3	تدوین برنامه راه‌اندازی مراقبت در منزل، مراکز روزانه و مراقبت‌های پس از ترخیص
۴	GT\S\O\4	برنامه‌ریزی مدیریت منابع انسانی معاونت درمان
۵	GT\S\O\5	تدوین فرایند نظارت بر حضور اعضاء هیأت علمی در مراکز تحت پوشش با مشارکت معاونت آموزشی

هدف کمی: اصلاح و به‌روزرسانی چارت سازمانی در راستای اهداف دانشگاه از طریق تشکیل کارگروه									
کد برنامه	اقدام	نشانگر	۱-۱	۱-۲	۱-۳	۱-۴	۱-۵	مجری	پیگیر
GT\S\O\A\1	طراحی نظام مشاغل و تدوین شرح مشاغل معاونت درمان و توانبخشی	اقدام	۱	-	-	-	-	مدیران و کارشناسان ستاد	معاونت درمان و توانبخشی
GT\S\O\A\2	تشکیل جلسات منظم ادواری به منظور به‌روزرسانی چارت سازمانی	تعداد جلسات	۲	۲	۲	۲	۲	مدیران و کارشناسان ستاد	معاونت درمان و توانبخشی

معاونت درمان و توانبخشی	مدیران و کارشناسان ستاد	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد مطالعات	انجام مطالعات انطباقی با دانشگاه‌های توانبخشی دنیا	GT۱S۱O۱A۳
معاونت درمان و توانبخشی	مدیران و کارشناسان ستاد	۱	۱	۱	۱	۱	تعداد جلسات	الگو سازی یا الگوگیری از چارت سازمانی سایر دانشگاه‌ها از طریق تشکیل جلسه با معاونت درمان دانشگاه‌های علوم پزشکی تهران	GT۱S۱O۱A۴

هدف راهبردی: توسعه و ارائه خدمات توانبخشی و درمانی مبتنی بر شواهد با رویکرد جامعه‌نگر برای جامعه هدف

هدف کمی: بهسازی و توسعه معاونت درمان

کد برنامه	اقدام	نشانگر	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر	مجری
GT۱S۱O۲A۱	ساخت اماکن بیمارستانی، درمانگاهی و پاراکلینیکی جدید مورد تأیید وزارت بهداشت	تعداد افزایش	۱	۱	۱	۱	۱	معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی
GT۱S۱O۲A۲	تعمیر، سرویس، به‌روزرسانی و ارتقاء فیزیکی اماکن و ابنیه درمانی و توانبخشی	درصد افزایش	۵	۵	۵	۵	۵	معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی
GT۱S۱O۲A۳	نیازسنجی تجهیزیات بیمارستانی، درمانگاهی، پاراکلینیکی و تجهیزیات غیردرمانی و تأمین آنها	درصد افزایش	۵	۵	۵	۵	۵	معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی
GT۱S۱O۲A۴	تعمیر، سرویس، به‌روزرسانی و ارتقاء تجهیزیات درمانی و توانبخشی و غیردرمانی	درصد افزایش	۵	۵	۵	۵	۵	معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی

هدف راهبردی: توسعه و ارائه خدمات توانبخشی و درمانی مبتنی بر شواهد با رویکرد جامعه‌نگر برای جامعه

هدف

هدف کمی: تدوین برنامه راه‌اندازی مراقبت در منزل، مراکز روزانه و مراقبت‌های پس از ترخیص

کد برنامه	اقدام	نشانگر	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	پیگیر	مجری
GT۱S۱O۳A۱	تدوین برنامه از طریق برگزاری جلسات مشترک با رؤساء و مدیران بیمارستان‌های تابعه دانشگاه	تدوین برنامه	۱	۱	۱	۱	۱	معاونت درمان و توانبخشی	رؤساء بیمارستان‌ها
GT۱S۱O۳A۲	برگزاری جلسات مشترک با معاونین درمان دانشگاه‌های علوم پزشکی تهران جهت راه‌اندازی مراقبت در منزل،	تعداد جلسات	۲	۲	۲	۲	۲	معاونت درمان و توانبخشی	رؤساء بیمارستان‌های تابعه

								مراکز روزانه و مراقبت‌های پس از ترخیص	
هدف راهبردی: توسعه و ارائه خدمات توانبخشی و درمانی مبتنی بر شواهد با رویکرد جامعه‌نگر برای جامعه هدف									
هدف کمی: برنامه‌ریزی مدیریت منابع انسانی معاونت درمان									
کد برنامه	اقدام	نشانگر	سوی	سوی	سوی	سوی	سوی	پیگیر	مجری
GT1S104A1	جذب و به کارگیری منابع انسانی در حوزه اداری و ستادی مورد تأیید وزارت بهداشت	درصد	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	مدیریت امور بیمارستان ها و تعالی خدمات بالینی	دفتر برنامه ریزی نیروی انسانی معاونت درمان
GT1S104A2	جذب و به کارگیری منابع انسانی در حوزه توانبخشی و پرستاری مورد تأیید وزارت بهداشت	درصد	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	مدیریت امور بیمارستان ها و تعالی خدمات بالینی	دفتر برنامه ریزی نیروی انسانی معاونت درمان
GT1S104A3	جذب و به کارگیری منابع انسانی در خصوص جذب پزشک عمومی، تخصصی و فوق تخصصی	درصد	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	مدیریت امور بیمارستان ها و تعالی خدمات بالینی	دفتر برنامه ریزی نیروی انسانی معاونت درمان
GT1S104A4	آموزش و توانمندسازی دانشی و مهارتی کادر اداری و ستادی	درصد	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	اعلامی	مدیریت امور بیمارستان ها و تعالی خدمات بالینی	دفتر برنامه ریزی نیروی انسانی معاونت درمان
GT1S104A5	آموزش و توانمندسازی دانشی و مهارتی کادر	درصد افزایش	۵	۵	۵	۵	۵	مدیریت امور بیمارستان	دفتر برنامه ریزی

ها و تعالی خدمات بالینی	نیروی انسانی معاونت درمان								توانبخشی پرستاری و پیراپزشکی	
مدیریت امور بیمارستان ها و تعالی خدمات بالینی	دفتر برنامه-ریزی نیروی انسانی معاونت درمان	۵	۵	۵	۵	۵	درصد افزایش	آموزش و توانمندسازی دانشی و مهارتی پزشکان	GT1S104A6	

هدف راهبردی: توسعه و ارائه خدمات توانبخشی و درمانی مبتنی بر شواهد با رویکرد جامعه‌نگر برای جامعه هدف

هدف کمی: نظارت بر حضور اعضای هیأت علمی در مراکز تحت پوشش

پیگیر	مجری	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	نشانگر	اقدام	کد برنامه
معاونت درمان و توانبخشی	مدیریت امور بیمارستان‌ها و تعالی خدمات بالینی	۲	۲	۲	۲	۲	تعداد جلسات	نظام‌مند نمودن حضور اعضای هیأت علمی در مراکز درمانی از طریق تشکیل کارگروه	GT1S105A1
معاونت درمان و توانبخشی با همکاری معاونت آموزشی	کارشناسان و مدیران معاونت درمان با همکاری معاونت آموزشی	۲	۲	۲	۲	۲	اقدام	اصلاح و بازبینی نظامات و آیین‌نامه‌های حضور اعضای هیأت علمی	GT1S105A2
معاونت درمان و توانبخشی با همکاری معاونت آموزشی	کارشناسان و مدیران معاونت درمان با همکاری معاونت آموزشی	۲	۲	۲	۲	۱	اقدام	تدوین شاخص‌های ارزیابی و ارتقاء اعضای هیأت علمی بر اساس حضور در مراکز	GT1S105A3

هدف کلان (G): همکاری با مراجع قانون‌گذاری و تبیین سیاست‌های مرتبط با علوم توانبخشی، سلامت اجتماعی و روان

هدف راهبردی (S): مشارکت در سیاست‌گذاری نظام سلامت در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی و ادغام خدمات توانبخشی در سطوح سه‌گانه نظام سلامت کشور

اهداف کمی	کد	ردیف
-----------	----	------

۱	GT۲S۲O۱	توسعه روابط درون و برون سازمانی حوزه درمان و توانبخشی و آگاه‌سازی ذی‌نفعان
---	---------	--

هدف راهبردی: مشارکت در سیاست‌گذاری نظام سلامت در حوزه توانبخشی و سلامت اجتماعی و ادغام خدمات توانبخشی در سطوح سه‌گانه نظام سلامت کشور

هدف کمی: توسعه روابط درون و برون سازمانی حوزه درمان و توانبخشی و آگاه‌سازی ذی‌نفعان

کد برنامه	اقدام	نشانگر	۱	۲	۳	۴	مجرى	پیگیر
GT۲S۲O۱A۱	تدوین آیین‌نامه های حوزه توانبخشی از طریق برگزاری جلسات کشوری وزارت بهداشت در دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی	تعداد همایش‌های برگزار شده	۱	۱	۱	۱	معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی
GT۲S۲O۱A۲	برقراری تعرفه های بیمه ای خدمات توانبخشی از طریق برگزاری جلسات با بیمه تأمین اجتماعی، بیمه سلامت، سازمان بهزیستی و...	تعداد جلسات برگزار شده	۱	۱	۱	۱	معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی
GT۲S۲O۱A۳	تدوین برنامه چگونگی ادغام خدمات توانبخشی در سطوح سه‌گانه نظام سلامت کشور	تدوین برنامه	۱	۱	۱	۱	معاونت درمان و توانبخشی با همکاری معاونت آموزشی	معاونت درمان و توانبخشی

هدف کلان (G): توسعه خدمات توانبخشی و سلامت اجتماعی عدالت‌محور برای آحاد مردم در تمامی گروه‌های سنی

هدف راهبردی (S): مشارکت با وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی در خصوص ادغام خدمات توانبخشی در سطوح سه‌گانه نظام سلامت کشور

ردیف	کد	اهداف کمی
۱	GT۳S۳O۱	توسعه روابط سازمانی با وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

هدف راهبردی: مشارکت با وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در خصوص ادغام خدمات توانبخشی در سطوح سه‌گانه نظام سلامت کشور

هدف کمی: توسعه روابط سازمانی با وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

کد برنامه	اقدام	نشانگر	۱	۲	۳	۴	مجرى	پیگیر
GT۳S۳O۱A۱	تدوین آیین‌نامه های مربوط به ادغام خدمات توانبخشی از طریق برگزاری جلسات با وزارت بهداشت	تعداد همایش‌های برگزار شده	۱	۱	۱	۱	معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی

معاونت درمان و توانبخشی	معاونت درمان و توانبخشی با همکاری معاونت آموزشی	۱	۱	۱	۱	۱	تدوین برنامه	تدوین برنامه چگونگی ادغام خدمات توانبخشی در سطوح سه‌گانه نظام سلامت کشور	GT۳S۳O۱A۲
-------------------------------	--	---	---	---	---	---	--------------	---	-----------